

Entrevista al Director del centro IES Jorge Santayana

- **Candela y Daniel :** Buenos días, señor director. Antes de nada, ¿le podemos tutear?

- **Enrique:** ¡Por supuesto!

- **C y D:** Bueno, en ese caso, buenos días Enrique, somos Daniel y Candela de 1º del Bachillerato Internacional. Ya sabemos que es tu último año como director y por esto queríamos preguntarte sobre tu experiencia en este puesto. Primero de todo nos gustaría saber cuándo y por qué decidiste presentarte para dirigir el centro.

- **E:** Empecé para ayudar a otro compañero el cual se iba a presentar a director. Era del departamento de Educación Física, al que también pertenecía yo, y como necesitaba una especie de mano derecha, decidí comenzar como Jefe de Estudios adjunto. Al final, ese compañero tuvo que dejar de trabajar por problemas de salud y el grupo que habíamos creado (porque un equipo directivo lo forman cinco personas) tuvo que estar todo el año llevando el centro. Cuando pasan estas cosas las personas se unen mucho, y en el grupo creamos lazos muy fuertes. Por ese entonces, yo no tenía la plaza en el centro y para mantener al equipo unido, decidimos que fuese yo el que se presentase a director. Al principio, cogí el puesto un poco por compromiso porque es una labor de mucho desgaste, trabajo y problemas. Conlleva tener que apagar fuegos muy a menudo e implica tener una labor de representación importante, además de que tu horario se extiende hasta los fines de semana. Pero al final uno se acostumbra. Llevo ya siete años formando parte del equipo directivo, y cumplo cinco como director, ¡y es algo que en la salud se va notando!

- **C y D:** ¿Qué fue a lo que más te costó acostumbrarte en tu primer año como director?

- **E:** Pues el estar a muchas cosas a la vez y ser el responsable de todas. Como director tú no tienes que hacerlo todo directamente, pero eres el responsable de asegurarte de que todo se haga correctamente. En un centro hay muchos apartados: la secretaría, el claustro de profesores, personal de limpieza... Además, actualmente, con el tema COVID es el responsable de solucionar todos los problemas. También es el encargado de dirigir el Consejo Escolar, los documentos del centro, un montón de documentos, yo me paso un día firmando papeles. Cuando estás acostumbrado a ser profesor de una materia en concreto, a estar centrado en esa materia y a preparar las clases, es un cambio muy grande porque de repente hay que hacer cantidad de cosas tremendas.

- **C y D:** Sabiendo lo que sabes ahora, ¿Hay algo que te hubiese gustado saber antes de embarcarte en la aventura de ser director de un instituto?
- **E:** Tener la mente más abierta y no centrarte en tu entorno más cercano. Por ejemplo, siendo profesor de Educación Física estaba volcado en mi materia, de hecho, siempre estaba por el gimnasio y cuando había un problema en el centro siempre lo veías desde tu punto de vista y a favor de tu materia. En cambio, cuando estás en el centro de todo el problema ves que los de Educación física lo ven de una manera, pero los de Tecnología lo ven de otra y los de Matemáticas de otra. Cuánto mejor se lleven todas las partes, el problema se resuelve mejor, y cuando hay conflictos de intereses y tú estás en el medio, tienes que intentar ver las cosas desde todos los puntos de vista.
- **C y D:** ¿En qué medida afectó la pandemia a tu cargo como director?
- **E:** Pues afectó muchísimo. La pandemia llevó a modificar documentos y obligó a reorganizar el centro cuando la enseñanza pasó a ser no presencial. Además de que todo ocurrió de improviso; empezamos el día como otro cualquiera y al acabar la mañana nos dijeron que iban a confinarnos. Cambiar la enseñanza presencial por una enseñanza *online* es algo que no habíamos hecho nunca, y llevó a queuviésemos que organizar al profesorado, informar a las familias y coordinar cómo íbamos a gestionar todo sobre la marcha y desde casa. Hubo que habilitar también todo el tema de las contraseñas del Portal de Educación tanto para profesores como para alumnos, cosa que tampoco se había hecho hasta entonces y que influía directamente en el funcionamiento de todo el instituto en aquel momento. ¡Y seríamos algo más de 600 familias y en torno a 81 profesores! Me pasé esos tres meses trabajando un montón y sin descanso. Así que la pandemia también afectó al director, ¡y con creces!
- **C y D:** ¿Hay alguna cosa en particular que creas que te ha enseñado el ser director?
- **E:** Pues sí. Principalmente a tratar de ser práctico, en especial a la hora de informar a la gente sobre lo que tiene que hacer. Cuando hay novedades tienes que tratar de hacerlo todo lo más simple posible para que sea fácil de entender, y al mismo tiempo para lograr cumplir con lo que se te pide. Y eso te obliga a reflexionar rápido y a tratar de pensar de la manera más práctica y útil posible para que las cosas funcionen. Además, esto te obliga de cierta forma a desarrollar habilidades sociales de diálogo, tanto con familias como con alumnos como con profesores y responsables de la Dirección Provincial. Así que sí, podría decir que siendo director cogí más soltura para esto.

- **C y D:** ¿Qué aspectos negativos y positivos dirías que has sacado de esta experiencia?
- **E:** Uno de los aspectos más negativos es darse cuenta de que cuando estamos pasando momentos difíciles, en lugar de unirse, la gente se pone muy tensa. Y no solo hablo de profesores, también de alumnos, padres e incluso de mí mismo. Cuando estamos en un estado así, tendemos a entrar en fases de queja constante y no tenemos nada en cuenta al resto, y eso crea un ambiente en el que funcionar se vuelve difícil. Y es la persona que está de responsable quien debe hablar con todos para tratar de calmar la situación. El desgaste que se ocasiona por esto es muy negativo y supone una carga de trabajo extra muy grande para quien lo sufre. Y por el lado más positivo, decir que la experiencia me ha obligado a relacionarme mucho más con todos los sectores que tocan al ámbito educativo: tanto con familias, como con alumnos, como con profesores. El contacto con todos ellos ha sido mucho mayor todos los años que he estado como director y, gracias a ello, he llegado a conocer mucho más a todas las personas que han formado la comunidad del instituto.
- **C y D:** De manera general, ¿estás satisfecho con el trabajo que has realizado a lo largo de estos años?
- **Enrique:** Sí, si hay algo que te llena cuando estás en los momentos más cansados de tu trabajo, es recordar a la gente que te viene a dar las gracias. Aquellos profesores que han estado con un contrato de un año y vienen a decirte lo a gusto que han estado. Las familias, cuando acabáis y os vais, o los alumnos que venís a vernos cuando pasan unos años y os pasáis por el centro a saludarnos. Esto te hace ver que lo que pretendías hacer funciona y que la gente está cómoda en el centro en parte gracias a ti. Pues sí, esto te llena y ver a la gente agradecida que te lo hace saber te reconforta mucho.
- **C y D:** ¿Qué consejo le darías a la próxima persona que ocupe el puesto de director?
- **E:** Mucha paciencia. Es un cargo en el que tienes que aprender a que siempre estás en el medio y eso significa que cada vez que tomes una decisión va a haber unos a los que le gusta y otros que no. Entonces, hay que andar siempre jugando por todos lados y siempre buscar la decisión más práctica y útil para que funcionen las cosas, aun sabiendo que siempre va a haber alguien a quien no le va a gustar. Tener en cuenta siempre las quejas porque te ayuda a mejorar, pero evitar que te afecten emocionalmente. Si alguien no está a gusto con una decisión que has tomado, y está de malas maneras una temporada, pues hay que saber llevarlo bien a nivel emocional.

- **C y D:** Y ahora, para acabar con la parte de la entrevista centrada en tu rol como director, ¿cómo describirías tu experiencia en la dirección del centro en tres palabras?
- **E:** Así de primeras me vienen dos: intensa y gratificante. La tercera no sabría cómo expresarla con una sola palabra, pero creo que es una experiencia por la que debería pasar todo el mundo. Pero como palabra creo que podría decir emocionante, ¡tanto para lo bueno como para lo malo!
- **C y D:** Y para cerrar la entrevista con buen pie, te vamos a realizar un cuestionario exprés, algo más personal para que tanto profesores, padres y alumnos te conozcamos un poco mejor.
- **C y D:** Un libro.
- **Enrique:** Ahora mismo estoy leyendo uno de arqueología, *La Biblia desenterrada*.
- **C y D:** Una película.
- **Enrique:** No porque me represente sino porque me sorprendió, *Moulin Rouge*. No esperaba que la película me divirtiera tanto.
- **C y D:** Un deporte.
- **Enrique:** Yo soy futbolero, pero como soy profesor de Educación Física me van todos.
- **C y D:** Una canción.
- **Enrique:** No es una canción, pero yo siempre he sido del grupo U2.
- **C y D:** Un baile.
- **Enrique:** Pues latino: bachata, salsa...
- **C y D:** Una ciudad española.
- **Enrique:** Por cariño y arraigo Zamora, y Ávila porque he vivido muchas cosas aquí.
- **C y D:** Una ciudad del mundo o un país.

- **Enrique:** Para vivir ninguno, me gustaría vivir siempre en España. Y para hacer turismo me gustan muchos: Estados Unidos, Australia, Centroeuropa...
- **C y D:** Una comida.
- **Enrique:** ¡Las croquetas de mi madre!
- **C y D:** Una bebida.
- **Enrique:** El vino tinto y el champán, me gustan mucho.
- **C y D:** Un olor de tu infancia.
- **Enrique:** ¡El olor de las bolas de alcanfor que mi abuela metía en los armarios!
- **C y D:** Playa o montaña.
- **Enrique:** Playa.
- **C y D:** Invierno o verano.
- **Enrique:** Verano.
- **C y D:** Perros o gatos.
- **Enrique:** Soy más de perros.
- **C y D:** Algo que no soportes de la gente.
- **Enrique:** Que sean intolerantes con lo que no conocen.
- **C y D:** Tu peor defecto y tu mayor virtud.
- **Enrique:** Pues mi mayor defecto es que cuando me enfado, me enfado mucho y elevo el tono de voz más de lo que debería. Y la virtud, que tengo mucha paciencia.
- **C y D:** Y para terminar, una filosofía de vida.
- **Enrique:** Intentar estar a gusto contigo mismo y con tu entorno. Si todo el mundo lo consiguiera, la vida sería mucho mejor para todos.
- **C y D:** Y esto es todo, muchas gracias por atendernos y que tengas buen día.

- **Enrique:** Igualmente, chicos.

